



## Relazione Programma Annuale A.F. 2021

### 1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2021 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, quale parte del Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2021, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'articolo 5, comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129. Per la stesura del Programma Annuale il criterio base adottato è stato quello di attribuire ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Nella distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione e in debita valutazione, come previsto dall'art. 1, comma 14 della Legge 107/2015, il PTOF 2019/2022 e successive integrazioni e della sua declinazione annuale (POF 2020/21) approvato in data 22 dicembre 2020 dal Consiglio d'Istituto, con delibera N.2 - che dispiega i suoi effetti dal 1/9/2020, incidendo pertanto per i 4/12 sull'esercizio finanziario 2020.

La distribuzione delle risorse finanziarie sulle spese del PA 2021 è stata effettuata sulla base:

- delle risorse disponibili;
- del vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- dei bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- degli elementi e delle attività che caratterizzano l'Istituto.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2021 ha tenuto presente i seguenti elementi:

#### 1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	RICCO' DEL GOLFO CAP	VIA ROMA 49 - 19020 RICCO' DEL GOLFO SP	SPAA813017
AA	BEVERINO	VIA VAL IV ZONA - 19020 SAN CIPRIANO SP	SPAA813028
AA	PIGNONE CAPOLUOGO	VIA 24 MAGGIO - 19020 PIGNONE SP	SPAA813039
EE	RICCO' DEL GOLFO	VIA ROMA 47 - 19020 RICCO' DEL GOLFO SP	SPEE81301C
EE	BEVERINO	- 19020 BEVERINO SP	SPEE81302D
EE	PIGNONE	VIA CASALE - 19020 PIGNONE SP	SPEE81303E
MM	RICCO' DEL GOLFO "M.SIRONI"	VIA ROMA 53 - 19020 - SP	SPMM81301B

In ottemperanza al disposto della L. 107/2015, l'atto di indirizzo del Dirigente scolastico, aggiornato nell'a.s. 2018/19, costituisce la base per l'elaborazione del Piano triennale dell'offerta formativa, per le scelte di gestione e di amministrazione.

Il Programma Annuale 2020 si esprime, in sintesi, con gli obiettivi formativi previsti nel PTOF che l'Istituto ha scelto di adottare e che sono di seguito esplicitati.

#### 1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 520 alunni distribuiti su 32 classi così ripartite:



ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	RICCO' DEL GOLFO CAP	3	80
AA	BEVERINO	2	33
AA	PIGNONE CAPOLUOGO	1	18
EE	RICCO' DEL GOLFO	10	143
EE	BEVERINO	5	69
EE	PIGNONE	2	21
MM	RICCO' DEL GOLFO "M.SIRONI"	9	156

### Popolazione scolastica

Rappresenta un'opportunità il contesto socio-economico di provenienza degli studenti, caratterizzato da un livello di istruzione medio (in maggioranza Scuola Secondaria di Primo o di Secondo Grado). L'incidenza degli alunni con cittadinanza non italiana è marginale (circa il 5%) e' nata in Italia pertanto non si evidenziano particolari problematiche di alfabetizzazione o di integrazione. Sono invece un vincolo anche nella programmazione economica, le condizioni socio/economiche delle famiglie che talvolta impediscono la realizzazione di attività di stimolo e arricchimento culturale per i ragazzi.

### Territorio e capitale sociale.

Il territorio ha una vocazione turistico-ambientale e le attività legate all'agricoltura e al turismo sono in espansione. Sul territorio sono presenti fattorie didattiche e centri di educazione ambientale che possono fornire le prime esperienze di produzione e trasformazione di materie prime e di esplorazione e studio del territorio e dei fenomeni ad esso legati. I vincoli sono invece riconducibili a difficoltà di carattere logistico che impongono alla Scuola notevoli costi di trasporto per poter utilizzare appieno le opportunità offerte dal territorio. Ulteriori vincoli sono rappresentati dagli investimenti economici degli EE.LL.: non sempre i Comuni riescono a soddisfare appieno le richieste della scuola.

### Risorse economiche e materiali

I cinque edifici che ospitano i sette plessi dell' Istituto presentano caratteristiche diverse tra loro e soltanto tre di essi dispongono di spazi sufficientemente ampi e adatti alle esigenze di movimento degli alunni. Tutti i plessi dispongono di sussidi didattici e della strumentazione tecnologica necessaria alla realizzazione delle attività. Le risorse economiche disponibili derivano da contributi volontari delle famiglie o degli enti locali e associazioni di volontariato presenti sul territorio. Il territorio è molto esteso, articolato in numerose frazioni che rendono difficoltoso e oneroso per gli Enti locali l'erogazione dei servizi di trasporto degli alunni. la distanza tra i vari plessi e la mancanza dei mezzi di trasporto pubblici non consentono di poter svolgere agevolmente gli incontri di continuità fra i diversi ordini di scuola. Come conseguenza dell'incremento del numero di alunni iscritti, due edifici scolastici risultano inadeguati dal punto di vista degli spazi. Inoltre tre edifici sono sprovvisti di palestra. Gli strumenti tecnologici sono adeguati rispetto alle esigenze didattiche. Le risorse economiche disponibili non sempre consentono alla scuola di offrire agli alunni esperienze extrascolastiche.

## 1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 96 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 78 - Personale docente
- N. 17 - Personale ATA

A seguito dei pensionamenti del personale docente e all'ampliamento dell'organico, conseguente all'incremento del numero delle classi, nelle scuole dell'Istituto operano un elevato numero di docenti "nuovi arrivati", anche se comunque la maggior



**Ministero dell'Istruzione**  
**Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA**  
**IC ISA 19 I.C. RICCO'DEL GOLFO**

19020 RICCO' DEL GOLFO DI SPEZIA (SP) VIA ROMA 53 C.F. 91067530112 C.M. SPIC81300A

parte dei sono all'ISA 19 da più di 5 anni, fornendo un assetto stabile e garantendo la continuità.



## 2. Obiettivi PTOF

- 2. realizzare attività volte all'innalzamento del livello delle competenze linguistiche, logiche e espressive;
- 3. potenziare il sostegno, il recupero e il consolidamento, promuovendo anche attività di potenziamento per la valorizzazione delle eccellenze;
- 4. incrementare lo sviluppo delle abilità e delle competenze trasversali, valorizzando la scuola come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie.
- 1. potenziare l'utilizzo degli strumenti informatici per migliorare i risultati scolastici;

Gli **obiettivi di processo** che l'Istituto ha scelto di adottare in vista del raggiungimento dei traguardi sopra citati sono:

### 1. Curricolo, progettazione e valutazione

- a. Nella scuola dell'infanzia e nelle prime classi della scuola primaria svolgimento di una attività a quadrimestre;
- b. nella scuola secondaria e nelle ultime classi della scuola primaria: organizzazione di almeno un incontro a quadrimestre con un esperto esterno in relazione a una delle competenze sociali e civiche si intende valutare.

### 2. Ambiente di apprendimento

- a. Potenziare le azioni di *cooperative learning* e *peer tutoring* da affiancare alla lezione frontale, diversificando percorsi didattici in relazione a bisogni dei singoli alunni.

### 3. Inclusione e differenziazione

- a. attivazione di azioni di recupero degli alunni in difficoltà, quantificabili in almeno 10 ore



### 3. Bilancio

#### 3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,020 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>186.398,44</b>
	1.1	Non Vincolato	39.906,19
	1.2	Vincolato	146.492,25

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

- 1) Economie da Attività e progetti, come rilevabile dal modello H 2020
- 2) Accertamenti superiori alla programmazione, come di seguito specificato :

Piano Formazione Docenti 20/21 € 23.379,00

Formazione docenti neoassunti € 912,00

Educazione civica € 3.200,00

Errato contributo delle famiglie € 45,00

Interessi c.c. € 0,01

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		<b>Attività</b>			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	25.958,73	17.080,03	8.878,70
	A.2	Funzionamento amministrativo	11.575,63	11.575,63	0,00
	A.3	Didattica	14.851,34	7.795,11	7.056,23
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA  
IC ISA 19 I.C. RICCO'DEL GOLFO

19020 RICCO' DEL GOLFO DI SPEZIA (SP) VIA ROMA 53 C.F. 91067530112 C.M. SPIC81300A

	<b>A.5</b>	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	395,18	0,00	395,18
	<b>A.6</b>	Attività di orientamento	211,64	0,00	211,64
<b>P</b>		<b>Progetti</b>			
	<b>P.1</b>	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	16.213,40	0,00	16.213,40
	<b>P.2</b>	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	62.855,02	1.699,25	61.155,77
	<b>P.3</b>	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.4</b>	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	54.337,50	1.756,17	52.581,33
	<b>P.5</b>	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
<b>G</b>		<b>Gestioni economiche</b>			
	<b>G.1</b>	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	<b>G.2</b>	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	<b>G.3</b>	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	<b>G.4</b>	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo utilizzato</b>			<b>186.398,44</b>	<b>39.906,19</b>	<b>146.492,25</b>
<b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



### 3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2021:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>36.595,00</b>
	1	Dotazione ordinaria	9.104,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	27.491,00
6		<b>Contributi da privati</b>	<b>14.500,00</b>
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	500,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	4.000,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	10.000,00

Il Ministero dell'istruzione, in data 30 settembre 2020, con Nota Prot. N. 23072 ha assegnato la risorsa finanziaria pari ad € 9.104,00 a disposizione per la programmazione relativa al periodo gennaio-agosto 2021. La quota riferita al periodo settembre-dicembre 2021 sarà oggetto di successiva integrazione.

Con lettera Prot. n. 1690 del 14.01.2021 sono stati assegnati all'Istituto, in qualità di Scuola Polo, i fondi per la formazione del personale docente, personale neoassunto ed educazione civica. I fondi sono indirizzati ai Piani di Destinazione P.04.09, P.04.10, P.04.11 .

Nei contributi da privati è stato inserito il contributo per la realizzazione del progetto P.02.08 "La nostra scuola...è fuori!" finanziato dalla Fondazione Carispezia.

#### Totale entrate previste

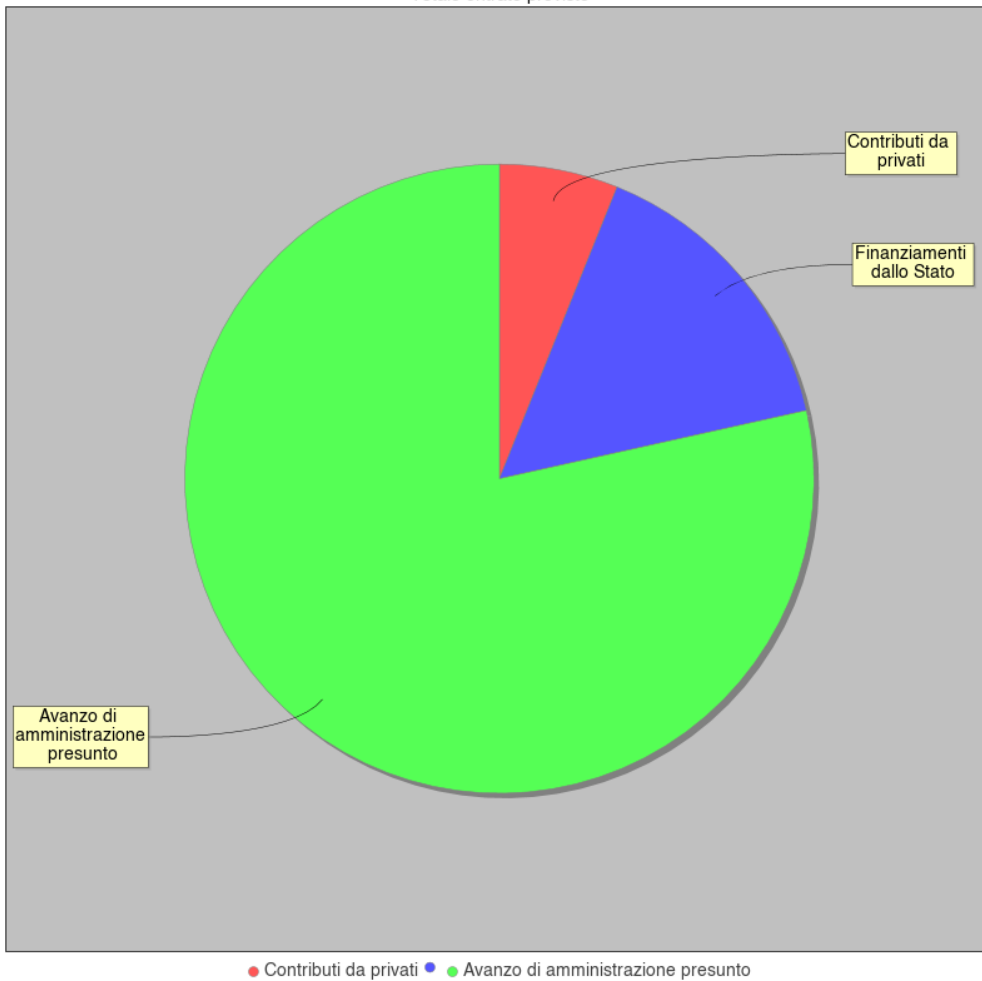
AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	186.398,44
Finanziamenti dallo Stato	36.595,00
Contributi da privati	14.500,00



**Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA  
IC ISA 19 I.C. RICCO'DEL GOLFO**

19020 RICCO' DEL GOLFO DI SPEZIA (SP) VIA ROMA 53 C.F. 91067530112 C.M. SPIC81300A

Totale entrate previste







### 3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 26.958,73 €, Spese 26.958,73 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento generale e decoro della Scuola	18.080,03	18.080,03
A.1.2 School bonus - manutenzione e potenziamento strutture scolastiche	8.878,70	8.878,70

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	17.080,03
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	8.878,70
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	11.080,03
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	4.000,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	11.878,70

#### A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 22.769,23 €, Spese 22.769,23 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento amministrativo	22.769,23	22.769,23

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	11.575,63
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	7.193,60
6.5	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	4.000,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	3.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	799,20
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.546,03
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	10.574,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	5.000,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	4.000,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	750,00
5.1	Altre spese	Amministrative	100,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	3.000,00



**A.3 - Didattica - Entrate 14.851,34 €, Spese 14.851,34 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
<b>A.3.1 Didattica</b>	14.851,34	14.851,34

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	7.795,11
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	7.056,23

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	2.004,90
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	8.246,44
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.600,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	3.000,00

**A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 395,18 €, Spese 395,18 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
<b>A.5.1 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</b>	395,18	395,18

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	395,18

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	395,18

**A.6 - Attività di orientamento - Entrate 211,64 €, Spese 211,64 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
<b>A.6.1 Attività di orientamento</b>	211,64	211,64

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	211,64



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA  
IC ISA 19 I.C. RICCO'DEL GOLFO

19020 RICCO' DEL GOLFO DI SPEZIA (SP) VIA ROMA 53 C.F. 91067530112 C.M. SPIC81300A

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	211,64

**P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 16.213,40 €, Spese 16.213,40 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 Centro Sportivo Scolastico	2.213,90	2.213,90
P.1.2 PNSD - ANIMATORE DIGITALE- BIBLIOTECHE - CANONE CONNETTIVITÀ	1.088,85	1.088,85
P.1.3 PON - SMART CLASS - 10.8.6A-FESRPON-LI-2020-13	11.263,59	11.263,59
P.1.4 10.2.2A-FSEPON-LI-2020-50 - SUPPORTO PER LIBRI DI TESTO E KIT SCOLASTICI PER SECONDARIE DI I E II GR	1.647,06	1.647,06

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	16.213,40

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.213,90
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	934,20
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	13.065,30

**P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 62.855,02 €, Spese 62.855,02 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Integrazione handicap	1.699,25	1.699,25
P.2.3 CARISPEZIA - RIPENSIAMO LE NOSTRE SCUOLE	10.000,00	10.000,00
P.2.5 ex PON Competenze di base Cod. 10.2.2A-FSEPON-LI-2017-55 (primaria e secondaria)	10.958,22	10.958,22
P.2.6 AMPLIAMENTO OFFERTA FORMATIVA PLESSO BEVERINO	478,45	478,45
P.2.7 PON - INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA AL DISAGIO - 2^EDIZIONE - 10.1.1A-FDRPOC-LI-2019-5	39.719,10	39.719,10

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.699,25
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	61.155,77

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
--------	------	-------	---------



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA  
IC ISA 19 I.C. RICCO'DEL GOLFO

19020 RICCO' DEL GOLFO DI SPEZIA (SP) VIA ROMA 53 C.F. 91067530112 C.M. SPIC81300A

1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	35.958,22
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	16.418,35
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	478,45
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	10.000,00

**P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 81.828,50 €, Spese 81.828,50 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 Formazione d'istituto	1.894,03	1.894,03
P.4.2 Formazione Piano di miglioramento	2.665,14	2.665,14
P.4.3 RETE DI AMBITO SP009 - FORMAZIONE DOCENTI 2019/20	18.532,46	18.532,46
P.4.4 Formazione referenti inclusione e disabilità	1.954,94	1.954,94
P.4.5 FORMAZIONE DOCENTI POLITICHE ANTIDROGA	1.600,00	1.600,00
P.4.7 Formazione docenti specializzati sul sostegno 2018/19	199,93	199,93
P.4.9 PIANO FORMAZIONE DOCENTI A.S. 2020/21	46.758,00	46.758,00
P.4.10 FORMAZIONE EDUCAZIONE CIVICA A.S. 2020/21	6.400,00	6.400,00
P.4.11 FORMAZIONE DOCENTI NEOASSUNTI A.S. 2010/21	1.824,00	1.824,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.756,17
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	52.581,33
3.6	Finanziamenti dallo Stato	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	27.491,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

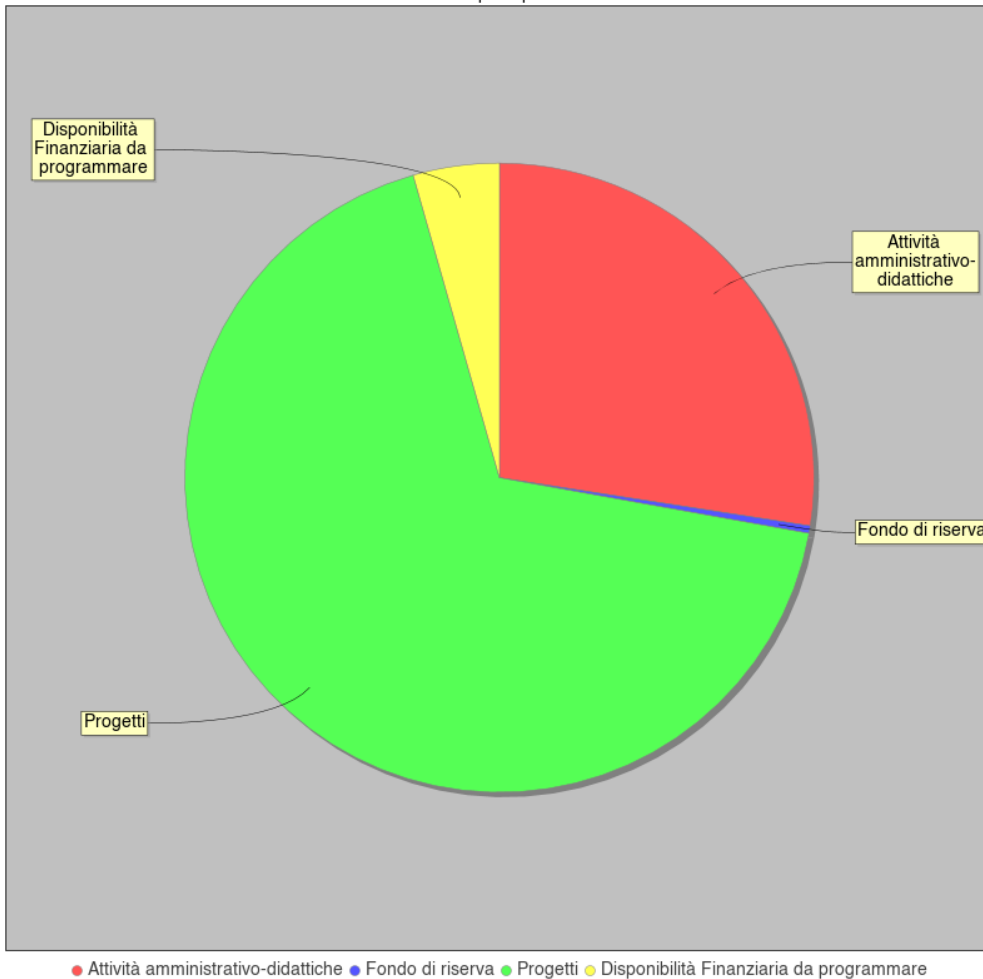
Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.500,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	100,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	199,93
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	25.046,57
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	54.982,00

**Totale spese previste**

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	65.186,12
Progetti	160.896,92
Fondo di riserva	910,40
Disponibilità Finanziaria da programmare	10.500,00



Totale spese previste





### **3.4 Disponibilità finanziaria da programmare**



## **4. Conclusioni**

Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interdisciplinare. Tutte le proposte didattiche inserite nel PTOF sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto. Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2021.

[Luogo] Data: **27-01-2021**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Margherita La Grotteria**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Maria Cristina ROSI**